

Scorecard 360 de Continuidad Empresarial

Introducción

La mayoría de los empresarios familiares creen que su empresa está lista para resistir el futuro. Sin embargo, las estadísticas muestran que:

- Menos del 5% de las empresas supera los primeros 3 años.
- Menos del 30% de las empresas familiares llega a la segunda generación.

Esto refleja una realidad dura: muchas veces, lo que creemos que fortalece a la empresa (ventas, marketing, financiamiento) no es suficiente si no se trabaja en las bases estructurales de continuidad.

Este **Scorecard 360°** te permitirá evaluar en minutos el nivel de solidez de tu empresa en las **7 dimensiones clave** que determinan su continuidad hoy y su perdurabilidad en el futuro.

Cómo funciona este Scorecard

Este ejercicio es simple, pero poderoso:

- Responde "Sí", "No" o "Parcialmente" a cada pregunta.
- Sé honesto: mientras más realista seas, más útil será el resultado.
- Al final, interpreta tus respuestas para conocer el nivel de continuidad de tu empresa.

El objetivo no es juzgarte, sino mostrarte con claridad en qué áreas tu empresa es fuerte y en cuáles necesitas reforzar.

1. Eficiencia operativa y escalabilidad

Por qué importa: Una empresa con procesos ineficientes se desgasta, pierde dinero y no logra crecer sin complicarse. La eficiencia es la base para escalar con sostenibilidad.

Preguntas clave:

- ¿Tus procesos están documentados y estandarizados?
- ¿Tienes indicadores claros de productividad y costos?
- ¿Puedes crecer sin que se disparen los gastos o la complejidad?
- ¿Tus operaciones son lo suficientemente flexibles para adaptarse a cambios del mercado?

2. Gestión de riesgos

Por qué importa: Una crisis económica, un cambio político o un ciberataque pueden afectar gravemente a tu empresa. La resiliencia no es opcional, es indispensable.

Preguntas clave:

- ¿Tu empresa cuenta con un plan de continuidad de negocio escrito y probado?
- ¿Tienes protocolos para enfrentar crisis económicas, sociales o regulatorias?
- ¿Evalúas periódicamente los riesgos tecnológicos (ciberseguridad)?
- ¿Realizas simulacros o ejercicios de contingencia con tu equipo directivo?



3. Gestión financiera y acceso a capital

Por qué importa: La continuidad depende en gran medida de finanzas resilientes. Una mala estructura de deuda, liquidez limitada o falta de acceso a capital son riesgos críticos.

Preguntas clave:

- ¿Tu flujo de caja puede resistir una caída del 30% en ingresos durante 6 meses?
- ¿Tienes acceso a fuentes de capital o financiamiento confiables?
- ¿Has optimizado tu carga tributaria en los últimos 2 años?
- ¿Tu estructura de deuda y capital es adecuada para crecer de forma sostenible?

4. Gobernanza y sucesión

Por qué importa: Muchas empresas familiares fracasan no por el negocio, sino por los conflictos internos o por no estar listas para una sucesión. Gobernanza clara = estabilidad.

Preguntas clave:

- ¿Existen reglas claras entre familia y empresa (protocolos familiares)?
- ¿Tu consejo de administración o junta directiva funciona de forma efectiva?
- ¿Hay un plan de sucesión definido para liderazgo y propiedad?
- ¿Las decisiones estratégicas se toman con transparencia y participación adecuada?

5. Mercadeo y posicionamiento competitivo

Por qué importa: Una empresa que no se diferencia, desaparece. El mercado castiga la falta de posicionamiento y la ausencia de una propuesta de valor clara.

Preguntas clave:

- ¿Tu propuesta de valor es clara y diferenciada frente a la competencia?
- ¿Cuentas con un plan de marketing actualizado?
- ¿Mides sistemáticamente la satisfacción y fidelidad de tus clientes?
- ¿Tu marca transmite confianza y está bien posicionada en tu sector?

6. Talento y cultura organizacional

Por qué importa: El talento es la columna vertebral de cualquier empresa. Sin un equipo preparado y comprometido, no hay estrategia que funcione.

Preguntas clave:

- ¿Tienes estrategias claras para retener talento clave?
- ¿Existen programas de formación para la próxima generación (NextGen)?
- ¿El clima organizacional refleja confianza, compromiso y alineación?
- ¿Tu equipo de liderazgo tiene la preparación necesaria para afrontar crisis y cambios?

7. Transformación digital

Por qué importa: La digitalización no es un lujo, es una necesidad. La empresa que no invierte en capacidades digitales, pierde competitividad y agilidad.



Preguntas clave:

- ¿Tu empresa ha evaluado su nivel de madurez digital?
- ¿Cuentas con sistemas de información confiables y seguros?
- ¿Tu equipo está preparado para adoptar nuevas tecnologías?
- ¿Has invertido en herramientas digitales que generan valor real y medible?

Interpretación de resultados

Cuenta la cantidad de respuestas "Sí".

- 21–28 respuestas "Sí" → Tu empresa muestra alta solidez, aunque siempre hay espacio para optimizar.
- 14–20 respuestas "Sí" → Tu empresa tiene fortalezas parciales y varias vulnerabilidades críticas.
- 0–13 respuestas "Sí" → Tu empresa está en alto riesgo de continuidad; es clave actuar pronto.

Próximo paso

Ahora que conoces la situación real de tu empresa, da el siguiente paso: Solicita un **Diagnóstico Integral 360° gratuito**, donde analizaremos a profundidad los resultados de tu scorecard y diseñaremos un plan claro para fortalecer tu negocio.

Solicita tu diagnóstico gratuito hoy.